

УДК 638.01

DOI: [10.51635/27129926_2021_4_142](https://doi.org/10.51635/27129926_2021_4_142)**Разиньков Павел Иванович**профессор кафедры «Менеджмент», доктор экономических наук, профессор,
Тверской государственной технической университет, Россия, г. Тверь**Яшин Антон Валерьевич**студент кафедры «Менеджмент»,
Тверской государственной технической университет,
Россия, г. Тверь

ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Аннотация. В статье представлены обобщенные взгляды как отечественных, так и зарубежных экономистов на определение понятий «финансы предприятия» и «управление финансами». В статье автором рассматриваются основные подходы к эффективному управлению финансами предприятия. Кроме того, освещены проблемы, возникающие в процессе управления финансами предприятия, а также показаны пути их решения, реализация которых позволит обеспечить эффективную систему управления финансами предприятия. Указанное, в свою очередь, позволит обеспечить бесперебойное функционирование и развитие предприятия.

Ключевые слова: управление, механизм управления, финансы предприятия, предприятие, управление финансами.

Для цитирования: Разиньков П.И., Яшин А.В. Проблемы управления финансами предприятия // THEORIA: педагогика, экономика, право. 2021. № 4 (5). С. 142-146. DOI: [10.51635/27129926_2021_4_142](https://doi.org/10.51635/27129926_2021_4_142)

Современные условия функционирования предприятий в рыночной экономике сопровождаются влиянием различных кризисных явлений. Такие факторы, в свою очередь, оказывают сильное влияние на финансово-хозяйственную деятельность предприятия, формируют производственные и финансовые риски, а также ужесточается конкуренция между отдельными субъектами хозяйствования.

Описанная ситуация определяет объективную необходимость предвидения стратегического развития предприятия на основании обоснованных путей, которые будут способствовать удержанию своих позиций на конкурентном рынке. Решению указанных задач способствует стратегическое управление финансами предприятия, в том числе разработка его финансовой стратегии, и это лишь начало в формировании механизма управления финансами, так как в процессе управления происходит изменения во внешней и внутренней среде функционирования предприятия.

Формированию благоприятных условий функционирования предприятия способствует разработка специального механизма управления его финансами, который должен учитывать конкретные условия его функционирования, а также особенностей и специфики его финансовой деятельности.

На сегодняшний день многие крупные отечественные предприятия управляют финансовыми ресурсами на основании «стоимостного подхода». При этом средние и мелкие предприятия управляют финансовыми ресурсами на основании «прибыльности».

Под финансами предприятия необходимо понимать систему денежных отношений, которая выражается в использовании финансовых ресурсов в процессе их кругооборота, формирование денежных доходов и потоков.

Н.Л. Савченко под управлением финансами понимает «научную дисциплину представляет с собой систему теоретических знаний, теорий, моделей и разработанных на их основе»

прикладных методов, приемов, инструментов, применяемых в процессе подготовки и реализации управленческих решений по формированию, распределению и использованию финансовых ресурсов. А, с практической точки, управление финансами это система действий по оптимизации финансовой модели предприятия любого размера и сферы деятельности» [6, с. 54].

В.В. Жариков определяет, что эффективное управление финансами предприятия «включает финансовое планирование и прогнозирование с такими обязательными элементами, как бюджетирование и бизнес – планирование, разработка инвестиционных проектов, организация управленческого учета, комплексный финансовый анализ и на его основе решение проблем платежеспособности, финансовой устойчивости, преодоления возможности банкротства предприятия» [2, с. 121].

В каждой системе управления должен быть определен объект и субъект управления. Объектами управления в систему управления финансам предприятия выступают:

- финансовые ресурсы;
- источники финансовых ресурсов;
- финансовые отношения, которые выражаются в формировании денежных связей между субъектами экономики.

В качестве субъекта управления выступает

само предприятие, которые формирует систему и механизм управления объектом управления. Это могут быть как подразделения предприятия (департамент, управление, отдел), так и отдельные сотрудники, в том числе директор предприятия.

Таким образом, именно управление финансами определяет стабильность и успешность его деятельности. Управление финансами предприятия осуществляется службами, в функционал которых входит своевременное определение проблем с финансами, проведение анализа целесообразности применения различных инструментов управления, принятие оптимальных управленческих решений, формирование правильной финансовой стратегии и обеспечение эффективного распределения финансовых ресурсов.

Любая управляющая система предприятия нуждается в эффективном управлении. Для того, чтобы финансово-хозяйственная деятельность предприятия была эффективной необходимо сформировать эффективную систему управления финансами, то есть правильно выстроить все ее структурные части.

На рисунке представим классификацию факторов, которые оказывают влияние на эффективность функционирования системы управления финансами предприятия.

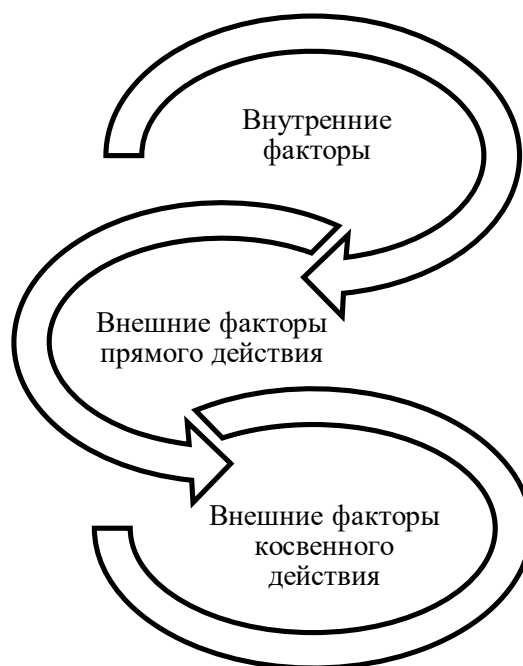


Рис. Факторы, влияющие на эффективность функционирования системы управления финансами предприятия

Внутренние факторы – это «совокупность условий, при которых предприятие выбирает

формы ведения финансово-хозяйственной деятельности с целью достижения максимальных

результатов» [1, с. 9]. Данные факторы предпрятием определяются самостоятельно. При этом учитывается специфика хозяйственной деятельности предприятия. Внутренние факторы можно разделить на первичные и вторичные, где первичные напрямую влияют на результаты работы предприятия, а вторичные – «не связаны напрямую с деятельностью предприятия, но связаны с работой персонала» [1, с. 9].

Внешние факторы – это факторы, которые е зависят от хозяйственной деятельности предприятия. К таким факторам можно отнести следующие: «социальные факторы, природные и внешнеэкономические условия» [1, с. 11].

Экономические факторы относятся к факторам прямого влияния, а к факторам косвенного влияния относятся условия, которые оказывают влияние на микроуровень, то есть на систему финансовых потоков и результаты деятельности предприятия в долгосрочном периоде, которые невозможно контролировать напрямую: налоговая политика государства, финансовая политика, антимонопольная политика, таможенная политика и др.

Таким образом, проблемы в управлении финансами предприятия всегда связана с совокупностью факторов, которые формируют ситуации, оказывающие влияние на функционирование предприятия. В основном проблемы вызваны воздействием или внешних и внутренних факторов по отдельности или одновременно.

Совершенствование управления финансами предприятия должно строиться на формировании эффективной системы управления. Успешная реализация задач повышения эффективности управления предполагает наличие и сознательное использование следующих положений [3, с. 1]:

1. Формирование достоверной информационной базы, которая будет определять состояние конъюнктуры товарного и финансового рынков, налоговой системы и общего экономического состояния на макроэкономическом уровне;

2. Использование прогрессивных методов и форм расчетов, оценки эффективности управленческих действий и овладение ими работниками финансовых служб предприятия;

3. Рациональное распределение обязанностей экономических служб предприятия и повышение их ответственности, а также материальной заинтересованности за достижение

положительных финансовых результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Представленные положения являются обязательным условием на эффективной реализации финансовых планов, которые определяют основные утвержденные параметры движения финансовых ресурсов предприятия на предстоящий период.

Механизм управления финансами предприятия должен строиться на элементах стратегического менеджмента [3, с. 1]:

1. Исследование внешней среды и идентификацию производственных и финансовых возможностей предприятия;

2. Разработка корпоративной финансовой стратегии развития предприятия;

3. Реализация намеченных стратегических финансовых задач предприятия;

4. Оценка эффективности выполнения инвестиционных проектов, которые намечены на обеспечение основной цели и задачи реализованной финансовой стратегии.

Основным инструментом в управлении финансами предприятия выступает экономический анализ и его составная часть – финансовый анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Они выступают неотъемлемой частью разработки практически всех видов бизнес-планов и существенными элементами управления финансами в целом. «Практически все пользователи финансовой отчетности прибегают к методам финансового анализа для принятия оптимальных решений» [4, с. 20].

Финансовый анализ, как ключевой элемент в управлении финансами предприятия, позволяет оценить его финансовое состояние с объективной точки зрения, определить факторы и причины, его обуславливающие. Именно на основании результатов финансового анализа появляется возможность подготовки и обоснования принимаемых управленческих решений, оказывающих влияние на систему управления финансами предприятия. Таким образом, «после проведения финансового анализа управленческое звено должно повысить свой уровень информированности о состоянии предприятия и сделать принимаемые финансовые решения более обоснованными» [5, с. 17].

Использование методов финансового регулирования и контроля поможет сформировать своевременную диагностику возникающих отклонений фактических показателей от

планируемых и принять эффективные оперативные управленческие решения по устранению выявленных отклонений или же пересмотреть планируемые показатели [7, с. 66].

Обобщая вышесказанное, можно сделать вывод, что в основе принятия эффективных управленческих решений в отношении формирования системы управления финансами предприятия всегда лежит знание и грамотное умение применять на практике инструменты управления финансам предприятия.

На современном этапе организация

финансов предприятия должна строиться на основе системного подхода, позволяющего оперативно анализировать показатели деятельности предприятия и реагировать на изменения внутренней и внешней среды. Эффективное управление финансами в современных условиях требует помимо системной оценки и планирования финансов оценивать риски финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также учитывать возможности использования современных технологий для его дальнейшего развития.

Литература

1. Амидова Д.А. Факторы, определяющие эффективность системы управления финансами предприятия // Тенденции развития науки и образования. 2020. № 61 (4). С. 9-13.
2. Жариков В.В. Управление финансами. Тамбов: Издательство Тамбовского государственного технического университета, 2017. 80 с.
3. Пузанкевич О.А. Стратегическое управление финансами предприятия // Материалы IX Международной научно-практической конференции. Отв. редактор А. А. Бурмистрова [и др.]. 2020. С. 32.
4. Разиньков П.И. Ресурсы предприятия: управление формированием и использованием в условиях цифровой экономики / П.И. Разиньков, О.П. Разинькова. Тверь: Издательство ТвГТУ. 2021. 288 с.
5. Разиньков П.И. Структура потенциала развития и организации устойчивого функционирования предприятия / П.И. Разиньков, О.П. Разинькова // Вестник Тверского государственного технического университета. Серия: Науки об обществе и гуманитарные науки. 2017. № 2. С. 140-151.
6. Савченко Н.Л. Управление финансовыми ресурсами предприятия. Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2019. 164 с.
7. Теплов, А.В. Управление финансами и инвестициями на предприятии / А.В. Теплов, Девтина Д.Ш., Лобынцева О.А. // Наука через призму времени. 2020. № 1 (3). С. 66-67.

References

1. Amidova D.A. Factors Determining the Efficiency of the Enterprise Financial Management System. Amidova. Trends in the development of science and education. 2020. No. 61 (4). pp. 9-13. (In Russian)
2. Zharikov V.V. Financial management / V.V. Zharikov, Tambov, Publishing House of the Tambov State Technical University, 2017. 80 p. (In Russian)
3. Puzankevich O.A. Strategic financial management of an enterprise / O.A. Puzankevich. Materials of the IX International Scientific and Practical Conference. Resp. editor A.A. Burmistrova [and others]. 2020, p. 32. (In Russian)
4. Razinkov P.I. Enterprise resources, management of formation and use in the digital economy / P.I. Razinkov, O.P. Razinkov. Tver, Publishing house TvGTU. 2021. 288 p. (In Russian)
5. Razinkov P.I. The structure of the potential for development and organization of sustainable functioning of the enterprise / P.I. Razinkov, O.P. Razinkova. Bulletin of the Tver State Technical University. Series, Social Sciences and Humanities. 2017. No. 2. pp. 140-151. (In Russian)
6. Savchenko N.L. Management of financial resources of the enterprise / N. L. Savchenko. Yekaterinburg, Ural University Publishing House, 2019. 164 p. (In Russian)
7. Teplov A.V. Management of finances and investments at the enterprise / A.V. Teplov, Devtina D.Sh., Lobyntseva O.A. Science through the prism of time. 2020. No. 1 (3). pp. 66-67. (In Russian)

Razinkov Pavel Ivanovich

Professor of the Department of Management, Doctor of Economics, Professor,
Tver State Technical University, Russia, Tver

Yashin Anton Valerievich

Student of the Department of Management,
Tver State Technical University, Russia, Tver

PROBLEMS OF FINANCIAL MANAGEMENT OF THE ENTERPRISE

Abstract. The article presents generalized views of both domestic and foreign economists on the definition of the concepts of "enterprise finance" and "financial management". In the article, the author discusses the main approaches to effective financial management of the enterprise. In addition, the problems arising in the process of financial management of the enterprise are highlighted, as well as ways of solving them are shown, the implementation of which will ensure an effective financial management system of the enterprise. This, in turn, will ensure the smooth functioning and development of the enterprise.

Keywords: management, management mechanism, enterprise finance, enterprise, management problems, financial management.